

Doctor  
Iván Darío  
Vélez Atehortúa,  
director general  
del hospital.



HOSPITAL PABLO TOBON URIBE

## Un hospital con alma

Donde algunos dan más,  
pero ninguno recibe menos.

**E**n solemne ceremonia que tuvo lugar en el Palacio de Nariño, el señor presidente de la República, doctor César Gaviria Trujillo, hizo entrega al doctor Iván Darío Vélez Atehortúa, director general del Hospital Pablo Tobón Uribe, en la ciudad de Medellín, del primer "Premio a la Gestión Financiera en Salud". En esta oportunidad el jefe del Estado entregó también sendas placas al Hospital Universitario San Ignacio y a la Fundación Santafé de Bogotá, como finalistas, al igual que a los demás participantes en el concurso. Posteriormente el Hospital Pablo Tobón Uribe recibió la suma de quince millones de pesos con la cual estaba dotado el premio.

En el acto celebrado en la Casa de Gobierno se hicieron presentes directores de centros hospitalarios, de las áreas de la salud, al igual que destacadas personalidades del mundo científico.

### Importancia del trabajo

La importancia del trabajo galardonado radica en que este concurso fue diseñado por el Centro de Gestión Hospitalaria con el propósito de estimular y evaluar la gestión financiera, que durante el año de 1993 fue el tema prioritario de estudio y capacitación promovido por esa institución, para afrontar así el reto de la Reforma de Seguridad Social, promulgada durante la ley 100 de 1993.

El jurado calificador estuvo integrado por representantes de Peat Marwich, Fonada, Corporación Calidad, Instituto Ces y Johnson y Johnson. Al otorgar el "Premio a la Gestión Financiera en Salud" al Hospital Pablo Tobón Uribe, el jurado puso de presentes los méritos que lo hacían acreedor a esta distinción por:

- Su nacimiento y crecimiento ordenado.
- Su manejo racional de la tecnología.
- El haber podido atender una gran cantidad de población de escasos



recursos, manteniendo una situación financiera estable.

- Y por presentar un proyecto realista, fruto de un análisis sistemático de las necesidades de la organización y con gran posibilidad de impacto en el sector, por la relevancia en el tema y por la difusión del proyecto mismo.

### Felicitaciones oficiales

El presidente de la República, doctor César Gaviria Trujillo, hizo llegar al director del centro hospitalario, doctor Iván Darío Vélez Atehortúa, un efusivo mensaje en el cual le expresa que: "Aprovecho la oportunidad para reiterar a usted y a toda la familia del Hospital Pablo Tobón Uribe, mis más efusivas felicitaciones y mis más sinceros agradecimientos por tan invaluable y determinante labor que adelanta, siempre fieles a su filosofía centrada en el paciente y esa solidaridad que se expresa en el lema de la institución 'Donde algunos dan más, pero ninguno recibe menos'".

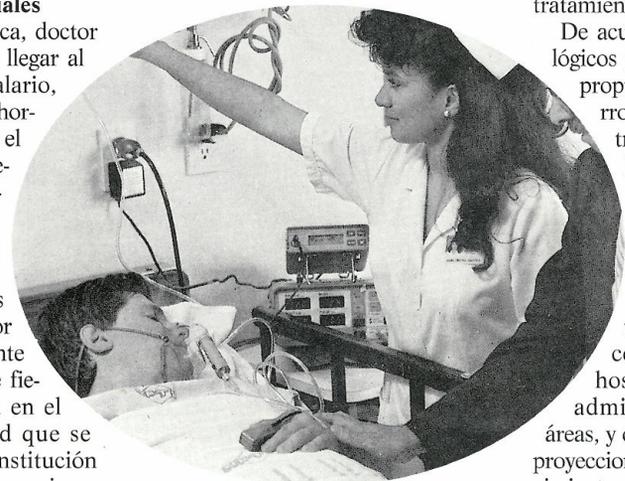
Y agrega en su mensaje el jefe del Estado que "como verdaderos pioneros de nuestro medio en el objetivo de mejorar la gestión financiera hospitalaria, su proyecto de 'Sistema Integral de Administración de Suministros' puede servir de experiencia a otras instituciones del sector, es elocuente muestra del empuje antioqueño y de su firme compromiso con la salud de los colombianos".

Por su parte el gobernador del departamento de Antioquia, doctor Juan Gómez Martínez, unió su felicitación a la del presidente Gaviria y en mensaje dirigido al director del hospital, doctor Vélez Atehortúa, le manifiesta que este galardón "Es apenas el reconocimiento a un hecho que ya está plenamente confirmado en la conciencia de todos los antioqueños y de los colombianos. Porque eso ha sido el querido Hospital Pablo Tobón Uribe, un sinónimo de eficiencia, de atención humanitaria, de preocupación no sólo por los aspectos que tienen que ver con el campo de la salud, sino con el

campo del trato a quienes acuden a sus acogedores recintos".

### Breve historia

Fundado hace 23 años, el Hospital Pablo Tobón Uribe es un ejemplo del vigoroso impulso de una ciudad y una raza en un propósito común para alcanzar la máxima eficiencia de los modernos sistemas de salud, den-



hospital es la consolidación del sistema de atención a pacientes de escasos recursos clasificados como socio-económicos, a los que se destina más de 50% de los servicios asistenciales. Paralelamente existe la atención privada, servicio de pensionados cuyos excedentes económicos benefician directamente a los primeros que carecen de los medios económicos para su tratamiento.

De acuerdo con los avances tecnológicos y asistenciales, el hospital se propuso desde un comienzo desarrollar una estructura administrativa y financiera, lo cual le ha permitido lograr el desarrollo de los sistemas contable, de costo, de facturación, gestión, inventarios, suministros, presupuestos, tesorería, estadística. Esta es una operación conjunta y coherente que le permite al hospital conocer su situación administrativa en las diversas áreas, y con base en las mismas hacer proyecciones hacia el futuro desenvolvimiento.

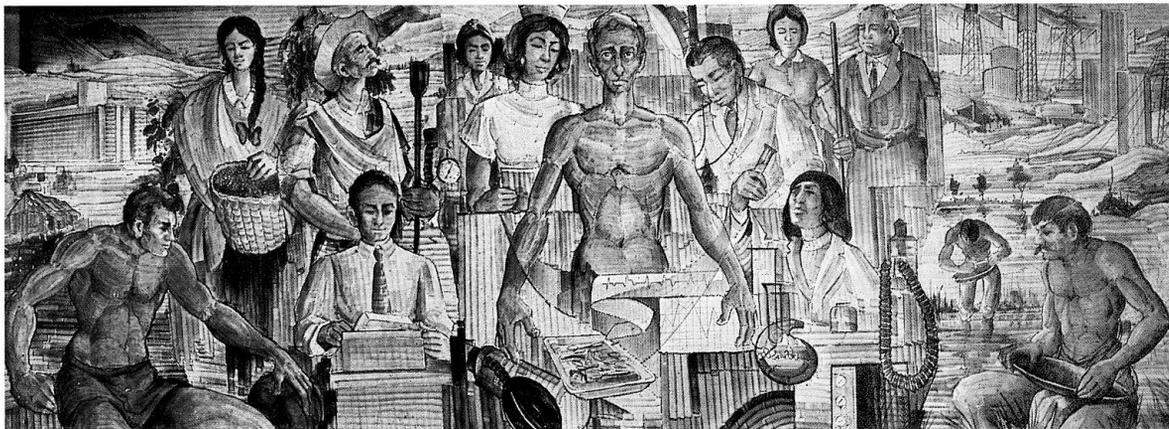
tro de la sana filosofía de ser "Un hospital con alma". Y también de constituir una "fundación privada, sin ánimo de lucro, pero también sin ánimo de quiebra".

Dentro de esta concepción humanitaria, uno de los aspectos fundamentales de la política trazada por el

De acuerdo con las experiencias recopiladas en el Sistema de Farmacia y la integración del mismo con las diferentes áreas asistenciales, el hospital proyecta desarrollar un "Sistema Integral de Administración de Suministros" cuyos objetivos son:

1. Garantizar el suministro oportuno de los elementos requeridos por





*El Mural.  
Su autor fue el Maestro  
Ramón Vásquez.*

el hospital, al mínimo costo, e incrementar los ingresos por concepto de los elementos facturables.

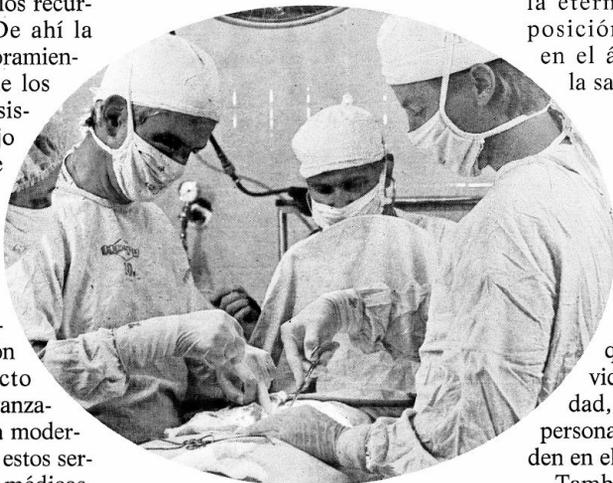
2. Unificar los sistemas de compra, inventario, facturación y despacho. Los suministros son, después de los salarios, el concepto más alto de gastos de una institución hospitalaria. La suma de ambos conceptos representa más de 80% de los recursos de funcionamiento. De ahí la importancia de lograr mejoramientos en la administración de los suministros, mediante un sistema que abarque su manejo en forma integral y que pueda servir como experiencia para otras instituciones del sector.

### Atención hospitalaria

Para el servicio de los usuarios, el Hospital Pablo Tobón Uribe cuenta con un selecto cuerpo médico, y los más avanzados métodos y equipos de la moderna tecnología médica. Entre estos servicios se hallan: consultas médicas, hospitalización de adultos y niños, cirugía, unidad de cuidados intensivos, urgencias, unidades para diagnósticos y tratamientos ambulatorios. En servicios ambulatorios el hospital presta los relativos a imagenología; consultas médicas y paramédicas, medicina general y todas las especialidades; nutrición y dietética, y psicología. Unidades de urología, cardiología, neumología, de endoscopias, terapias; oftalmología, otorrinolarin-

gología, quimioterapia. Servicio de vacunación y sala de procedimientos ambulatorios.

El laboratorio clínico patológico tiene autotransfusión, banco de sangre, hematología, medicina de hormonas y medicamentos en sangre, microbiología, parasitología, química sanguínea y anatomía patológica.



Es conveniente destacar en honor al mérito y al esfuerzo, que Medellín es actualmente un centro médico a nivel internacional, al cual acuden a diario en busca de salud y tratamientos pacientes de Aruba, Curazao y otras islas del Caribe; de Centroamérica y los países vecinos, y de muchas regiones de Colombia, naturalmente. Los trasplantes de órganos realizados en sus afamados hospitales y clínicas, han alcanzado reso-

nancia en el ámbito científico internacional.

De la Facultad de Medicina de la Universidad de Antioquia han egresado distinguidos galenos, lo que ha hecho posible para la ciudad de la eterna primavera alcanzar la posición cimera que hoy ocupa en el ámbito de las ciencias de la salud.

### Mural

El paciente no está solo en el mundo y su enfermedad afecta a toda la comunidad, que por consiguiente debe solidarizarse para ayudarlo. Aparece en el centro un paciente desnudo que no posee más que su vida, afectada por la enfermedad, y alrededor de él están las personas que directamente lo atienden en el hospital.

También aparecen los diferentes estamentos de la comunidad y sus representantes (la industria, el tuguero, el campesino, el deportista, el minero, el usuario del servicio de pensionado), porque están ellos obligados a solidarizarse con el paciente pobre y con el hospital en esta labor humanitaria.

En síntesis, el mural expresa gráficamente cómo nuestro hospital es una institución humana: de hombres y para hombres.☀